

AB-MEMO

Aan : Dagelijks Bestuur OD NHN
Datum vergadering : 16-10-2019
Auteur : J. Siebel / C. van den Tempel (Controllers)
Onderwerp : Plan van aanpak toekomstige financieringsvorm
Agendapunt : 4
Bijlage(n) : geen
Portefeuille : Financiën (de heer Groot)

Aanleiding

De transitie van input naar outputfinanciering begint bij betekenisgeving en een gezamenlijke definitie van wat outputfinanciering inhoudt. Hiertoe hebben de onderzoekers van Twynstra Gudde een zevental bestuursleden geïnterviewd, alsmede de directeur en enkele stafleden van de OD NHN.

De bevindingen van het onderzoek zijn op 10 juli 2019 in de vergadering van het Algemeen Bestuur gepresenteerd. In deze vergadering is afgesproken om een plan van aanpak op te stellen met als doel inzicht te verschaffen in de wijze waarop de transitie naar outputfinanciering gerealiseerd kan worden.

Doel van de memo

Het doel van deze memo is het om de stand van zaken rond het plan van aanpak over de toekomstige financieringsvorm met u te delen en u mee te nemen in het (vervolg) proces.

Achtergrondinformatie

Twynstra Gudde heeft op 9 september 2019 het plan van aanpak Outputfinanciering aan de OD NHN opgeleverd. Dit is in de DB vergadering van 18 september 2019 behandeld. Het Dagelijks Bestuur heeft geconcludeerd dat dit plan van aanpak helaas niet voldoet aan de gestelde eisen om de volgende redenen:

- Ondanks het feit dat in het onderhavige plan van aanpak gesproken wordt over de samenhang van andere belangrijke organisatieontwikkelingen, blijft het plan in de uitwerking en advisering daarover in gebreke. Juist die zorgvuldigheid, de verbinding in fases binnen onze ontwikkeling en de juiste prioritering van grootschalige ontwikkelprojecten is van evident belang.
- Er ontbreekt een risicoanalyse, waar de OD NHN als organisatie op kan anticiperen. Deze is cruciaal voor het maken van toekomstgerichte keuzes, zoals over outputfinanciering.
- Het feit dat Twynstra Gudde een disclaimer in het plan van aanpak opneemt ten aanzien van de uitwerking maakt het DB OD NHN twijfelachtig over de haalbaarheid (inhoudelijk en in tijd) en de daaraan verbonden kosten.

Het dagelijks bestuur van de OD NHN heeft eerder aangegeven dat zorgvuldigheid prevaleert boven snelheid. Binnen de OD NHN lopen momenteel meerdere projecten met betrekking tot de versterking van de interne bedrijfsvoering. U ben hierover bijgepraat op 10 juli 2019. Gegeven de samenhang binnen een breder programma heeft het DB de directeur gevraagd om de toekomstige financieringsvorm hierin ook op te nemen en een alternatief plan van aanpak te schrijven, waarbij een methodiek en prioritering wordt voorgesteld die aansluit bij de overige organisatieontwikkelingen.

Opdracht

Het dagelijks bestuur heeft de directeur opdracht gegeven om het traject naar de toekomstige financieringsvorm een plaats te geven in het brede programma. Een weg die het dagelijks bestuur bewust wenst in te slaan. Hoewel hierdoor weer een vertraging in de uitvoering optreedt wordt het project op deze wijze op een verantwoorde en werkbare manier ingebed in de totale organisatieontwikkeling.

Binnen deze context wordt momenteel door onze eigen mensen gewerkt aan een nieuw plan van aanpak voor de toekomstige financieringsvorm. Hierbij wordt nadrukkelijk aansluiting gezocht bij de overige organisatieontwikkelingen.

Agendering vindt daardoor niet plaats in het AB OD NHN van 16 oktober maar op 4 december 2019.

Bijlage(n)

N.v.t.