

Op weg naar Invest-MRA (werktitel)

*Regionaal investeren in
de grote maatschappelijke transitie*

*VVRE 4 april 2019
Kalle van Seeters, Johan Bos*

Aanleiding

Komst Invest-NL:

- Investeringsvehikel van het Rijk: € 2,5 miljard
- Gericht op energietransitie en andere transitiegebieden als mobiliteit, digitalisering, onderwijs en veiligheid
- National promotional bank
- Start medio 2019, Wouter Bos directeur

Wat gaat Invest-NL doen?

- Investerings in *ondernemingen*, vanaf € 5 miljoen
- Bij marktfalen: financiering waarvan 1) de terugverdientijd te lang is en 2) de beleids- en politieke risico's te hoog
- Nieuwe technologieën, complexe allianties
- Daarnaast ontwikkeltaak
- Rendementseis, dus mogelijk lastige spagaat

Wat gaat Invest-NL *niet* doen?

- Niet investeren in onrendabele top of 'verliesfinanciering'
- Geen zonne-energie
- Geen windenergie (op land)
- Geen subsidies
- Geen financiering aan openbare lichamen

Voorbeelden

- Warmtenetten
- Afvang CO₂ (NZKG, Tata, AEB)
- Waterstof – waterstof uit biomassa (Haven A'dam)
- Additionele financiering, schaal is belangrijk
- Verschilt ook sterk per regio

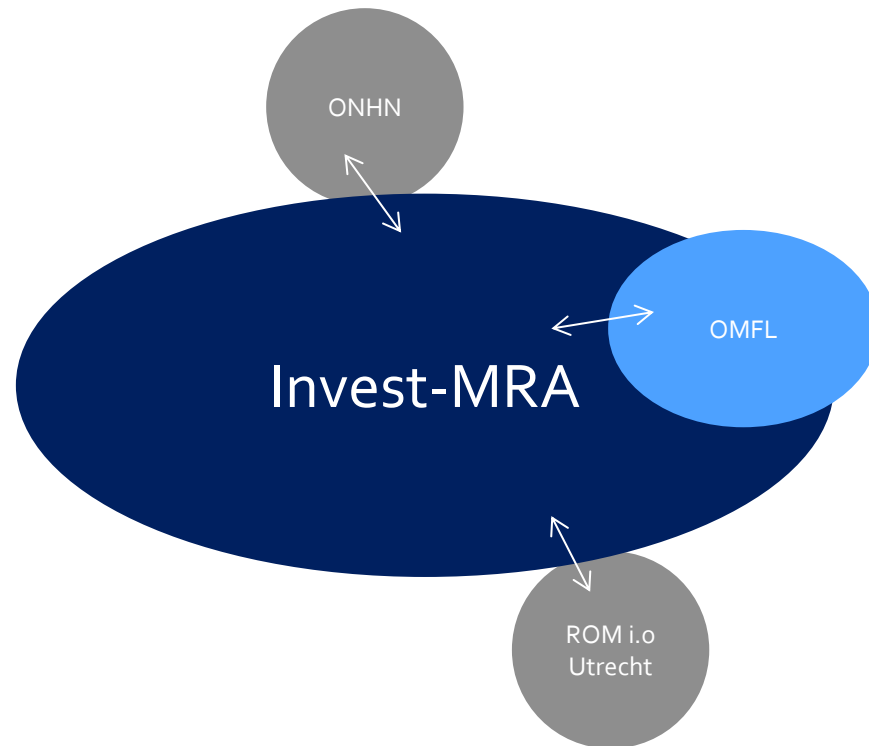
Relevantie voor Noord-Holland: Verkenning

- Regio mist publiek instrumentarium voor grote projecten (vanaf € 3 miljoen)
- In regio is privaat geld – maar ook marktfalen
- Regio ontbeert gebundelde expertise ‘business development’ voor ondersteuning complexe projecten
- Rest NL via Regionale Ontwikkelings Maatschappijen (ROM’s)
- Invest-NL biedt grote kansen – maar:
 - Regio moet zelf projecten ‘Invest-NL proof’ maken
 - Regio moet veelal cofinancieren – eigen fonds

Verkenningfase-conclusies / advies

- Géén traditionele ROM
 - geen grondposities
 - acquisitie via bestaande structuren
 - Ontwikkelingsbedrijf Noord-Holland Noord
- Wél business-development + eigen fonds (minimaal € 100 mln) = Invest-MRA
- Missie Invest-MRA: versnellen transitieprojecten door bundeling publiek en privaat. Geen subsidies, wel risicodragende investeringen.

Functionele scope – investeringen die bijdragen aan Noord-Holland (kunnen er dus ook buiten liggen)



Start kwartiermakersfase

Concretiseren op basis van volgende uitgangspunten:

- Privaatrechtelijke organisatie (nv, bv of coöperatie)
- Fondsmodel uitwerken (groeimodel)
- Lean & mean (circa 12 fte)

Opbouwen portfolio:

- Identificeren en uitwerken plannen
- Relatie met Invest-NL opbouwen/concretiseren

Verkennen/afstemmen regionaal commitment:

- Informeren raden en staten
- Inventariseren: wie doet mee? wanneer? condities?

projecten vanaf € 10-€20 mln
participaties vanaf 3 mln

- Multiplier minimaal 4
min 50% privaat – max 25% Invest NL – max 25% Invest MRA
- Ambitie: circa €500 mln Invest-NL participaties naar Noord-Holland
- Totaal geïnvesteerd: € 1,2 miljard
- Rendementen na 20 jaar!

Financiering

- Apparaatskosten circa € 2 mln per jaar >> beoogd via MRA-begroting
- Fonds (minimaal € 100 mln) >> ingroeimodel
- Fonds >> op termijn mogelijk private partijen

'what's in it for me?' – rol/positie raden/staten

- Bij oprichting: meebeslissen over investeringskader/-voorwaarden
- Na inleg in fonds: positie als aandeelhouder
- Overheid op afstand: investeringen op basis 'zakelijke' afwegingen (wat heeft grootste effect + rendementseis)

- Dus 'regionaal rendement' iplv 'local return'
- Tegelijkertijd: (effecten) energietransitie en circulaire economie kennen geen gemeentegrenzen

Vervolgtraject

- Aanstellen kwartiermaker
- Roadshow MRA-partners

- Afspraken BO Platform Economie Q3 2019
- Besluitvorming raden/staten Q4 2019

- Beoogde start Q1 2020
- Ingroei fonds

metropool
regio **amsterdam**

Reacties